



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ КАЧЕСТВА»
ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ



**Всероссийская научно-практическая конференция
«УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ»**

11-13 ноября 2021 г.

г. Москва, Российская Академия Наук, Ленинский проспект, 32

ПРОГРАММА КОНФЕРЕНЦИИ	
День 1	
11 ноября 2021 г.	
09:00-10:00	Регистрация участников.
10:00-10:30	Приветствие участников конференции: Чехонин Владимир Павлович - вице-президент Российской академии наук, академик РАМН, руководитель отдела фундаментальной и прикладной нейробиологии Государственного научного центра социальной и судебной психиатрии им. В. П. Сербского, заведующий кафедрой медицинских нанобиотехнологий медико-биологического факультета, ФГБОУ ВО «Российский национальный исследовательский медицинский университет имени Н.И. Пирогова» Министерства здравоохранения Российской Федерации, д.м.н.
БЛОК 1. Управление организационными изменениями: стратегические направления организационных изменений. Качество и безопасность медицинской деятельности.	
10:30-11:00	Тема: «Управление изменениями организации в современных условиях. Управление стратегическими инициативами» Морыженков Владимир Алексеевич , доктор экономических наук, профессор Государственного университета управления, научный руководитель программы Executive MBA LWB.
11:00-11:30	Тема: «Облик современной среды медицинской организации как стихии. Актуальные проблемы управления здравоохранением». Линденбрaten Александр Леонидович - руководитель научного направления ФГБНУ «Национальный НИИ общественного здоровья им. Н.А. Семашко», доктор медицинских наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ.
11.30-12.00	Тема: «Выбор направлений в управлении изменениями медицинской организации: от выполнения обязательных отраслевых требований к национальной и международной сертификации» Иванов Игорь Владимирович - генеральный директор ФГБУ «Национальный институт качества» Росздравнадзора, д.м.н.
12.00-13.00	ОБЕД

13.00-13.30	<p>Тема: «Практические аспекты реализации стратегии качества и безопасности медицинской деятельности. Интегрированные системы менеджмента»</p> <p>Князюк Надежда Феофановна, - д.м.н., профессор Байкальской международной бизнес-школы ФГБОУ ВО «Иркутский государственный университет», заместитель главного врача по качеству - руководитель центра компетенций ГБУЗ «Иркутская ордена «Знак Почета» областная клиническая больница», главный специалист ФГБУ «Национальный институт качества» Росздравнадзора.</p>
13.30 -14.00	<p>Тема: «Менеджмент устойчивого развития медицинской организации. Лидерство как основа организационных изменений»</p> <p>Никитин Алексей Эдуардович, директор ЦКБ РАН, заслуженный Врач РФ, профессор, д.м.н., профессор кафедры «Организация здравоохранения и общественное здоровье» РМАНПО Минздрава России.</p>
14.00-14.30	<p>Тема: «Модель делового совершенства EFQM как методология совершенствования медицинской организации»</p> <p>Брескина Татьяна Николаевна – д.м.н., профессор кафедры "Организация здравоохранения и общественное здоровье" ГБОУ ДПО РМАНПО Минздрава России, Эксперт по сертификации систем менеджмента качества Регистра ГОСТ Р, Эксперт Премий Правительства РФ в области качества.</p>
14.30-15.00	<p>Тема: «Опыт построения системы управления качеством и безопасностью медицинской деятельности на основе стандарта JCI»</p> <p>Каримова Резида Билиновна, главный врач Клинико-диагностического центра МЕДСИ, к.м.н.</p>
15.00-15.30	Кофе-брейк
15.30-16.00	<p>Тема: «Тренды после «Ковид – 19», основные направления развития медицинской организации, без которых не представляется будущее: эпидемиологическая безопасность»</p> <p>Благонравова Анна Сергеевна, д.м.н., проректор по научной работе, зав. кафедрой клинической лабораторной диагностики, профессор кафедры эпидемиологии, микробиологии и доказательной медицины ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России</p>
16.00-17.00	<p>Тема: «Project Management как новая модель управления организацией. Особенности управления проектами в медицинской сфере».</p> <p>Грошева Надежда Борисовна, д.м.н., зам. директора ФГОУ ВО «Байкальская международная бизнес-школа» Иркутского государственного университета, профессор Мерилендского университета.</p>
17.00-18.00	Обсуждение. Ответы на вопросы
<p>День 2 12 ноября 2021 г.</p>	
Блок 2. Модели и методы управления изменениями в медицинской организации.	
09.00-09.30	<p>Тема: «Модели и методы организационных изменений. Опыт применения модели «Mac Kinsey» в многопрофильном стационаре».</p> <p>Князюк Надежда Феофановна, д.м.н., профессор Байкальской международной бизнес-школы ФГБОУ ВО «Иркутский государственный университет», заместитель главного врача по качеству - руководитель центра компетенций ГБУЗ «Иркутская ордена «Знак Почета» областная</p>

	клиническая больница», главный специалист ФГБУ «Национальный институт качества» Росздравнадзора.
Блок 3. «Формирование профессиональных компетенций персонала в процессе организационных изменений. Управление знаниями»	
09:30-10:00	Тема: «Повышение эффективности охраны здоровья граждан, а также совершенствование системы здравоохранения через профессиональное развитие членов медицинского сообщества». Муслимов Муслим Ильясович , Председатель Национальной ассоциации организаций и управленцев сферы здравоохранения, Член Генерального совета «Деловой России»; основатель сети многофункциональных центров «Клиника №1», член Общественного совета при Министерстве здравоохранения Российской Федерации.
10.00-11.00	Тема: «Подход к организационным изменениям и развитию персонала с точки зрения международных стандартов качества JCI» Гераскин Владимир Юрьевич , управляющий партнер ООО «Компания ДМГ» (Комплексный консалтинг в здравоохранении). Мониш Арора , директор практики здравоохранения PwC Russia
11.00-11.30	Тема: «Организация процессов развития персонала через эффективные и отвечающие наиболее актуальным тенденциям инструменты» Бобров Борис Юрьевич , Президент «Юсуповской больницы», эндоваскулярный хирург, к.м.н.
11.30-12.00	Тема: «Тренд на развитие персонализированной медицины в России и мире как новое направление для формирования компетенций медработников». Чудаков Сергей Юрьевич , Со-руководитель направления "превентивная медицина" HealthNet Национальной технологической инициативы - руководитель проектного офиса, федеральный координатор профессионального сообщества практик превентивной медицины АСИ, к.м.н.
12.00-13.00	Обед
Блок 4. Цифровизация системы здравоохранения: мировые тренды, инструменты и методы внедрения передовых цифровых технологий. Информационное обеспечение качества и информационная безопасность медицинской деятельности	
13.00-13.30	Тема: «Принципы обучения медработников современным практикам с ориентацией на результат в сетевой медицинской организации» Кайбелов Олег Александрович , управляющий партнер сети клиник «ABC-Медицина».
13.30-14.00	Тема: «Внедрение новых медицинских технологий в контроль, мониторинг и управление качеством лечения и финансовой деятельности медицинских центров с использованием интеллектуальной информационно-аналитической системы» Чемерис Александр Николаевич , медицинский директор, «Нефросовет»
14.00-14.30	Тема: «Изменения порядка лицензирования медицинской деятельности с 01.09.2021 в части информационных технологий»

	Соловьев Владимир Геннадьевич , коммерческий директор, компания «Нетрика» - многопрофильная IT компания по управлению проектами в госсекторе. Направление – Медицина. (Санкт-Петербург).
Блок 4. Закономерности в управлении изменениями медицинской организации.	
14.30-15.00	Тема: «Процесс перемен: стратегии и технологии преодоления сопротивления персонала: опыт ЦКБ РАН» Величко Инна Васильевна – заместитель директора ЦКБ РАН, ассессор EFQM.
15.00-15.30	Кофе-брейк
15.30-16.00	Тема: Управление изменениями (change management) по методологии И.Адизеса. Цикл изменений. Типология профессионально-управленческих ролей. Определение своего стиля. Взаимодополняющая команда. Князюк Надежда Феофановна , д.м.н., профессор Байкальской международной бизнес-школы ФГБОУ ВО «Иркутский государственный университет», заместитель главного врача по качеству - руководитель центра компетенций ГБУЗ «Иркутская ордена «Знак Почета» областная клиническая больница», главный специалист ФГБУ «Национальный институт качества» Росздравнадзора, сертифицированный преподаватель Школы менеджмента Ицхака Адизеса.
16:00-17.00	Обсуждение. Ответы спикеров на вопросы. Подведение итогов конференции и ее закрытие

В программе возможны изменения, дополнения.